



รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์  
เรื่อง

“การศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานบริหารการศึกษา  
ของคณะศิลปกรรมศาสตร์ในรอบ 5 ปี (พ.ศ.2548-2552)”  
Case Study Analysis of the Administrative Academic  
Performance: Faculty of Fine Arts in 5 Years  
(2005-2009)

โดย  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์สินีนารถ เลิศไพโรจน์

สนับสนุนโดย  
ทุนวิจัยคณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
พ.ศ. 2553

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาผลการดำเนินงานการบริหารองค์กรในรอบ 5 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548- พ.ศ. 2552 เพื่อวิเคราะห์และสรุปผลการดำเนินงานให้เป็นรูปธรรม โดยการศึกษาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานประกอบกับผลสำเร็จในการวางกลยุทธ์ทางการบริหารเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ผู้วิจัยดำเนินการศึกษาข้อมูลทุติยภูมิจากบันทึกประวัติศาสตร์ของคณะศิลปกรรมศาสตร์ ทฤษฎีในการบริหารการศึกษาให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายทางการศึกษา พร้อมทั้งศึกษาข้อมูลปฐมภูมิ จากกลุ่มตัวอย่างที่ผู้วิจัยใช้วิธีสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบเฉพาะเจาะจง โดยใช้เครื่องมือแบบสำรวจการดำเนินงานและฝ่าย วิเคราะห์ผลการดำเนินงานประกอบกับประเด็นสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญได้แก่ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในระหว่างปี พ.ศ. 2548-2552

ผู้วิจัยเลือกใช้สถิติพรรณนาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณประกอบกับข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยใช้สถิติเบื้องต้นด้วยการหาค่าเฉลี่ยและค่าสูงสุดและต่ำสุด ผลการวิเคราะห์พบว่า การดำเนินงานของคณะศิลปกรรมศาสตร์ในระหว่าง 5 ปีดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในช่วงปี 2551-2552 การดำเนินงานภายใต้โครงสร้างเดียวกันแต่มีการปรับปรุงหลักสูตรและการสอนเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษาศึกษา จำนวนนิสิตเริ่มใช้ในปีการศึกษา 2552 ผลการดำเนินงานพบว่าผู้สมัครเข้าศึกษาต่อในคณะศิลปกรรมศาสตร์ในภาพรวมมีจำนวนโดยเฉลี่ยปีละ 3000 คน และด้วยข้อจำกัดด้านอาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งบุคลากรทำให้สามารถรับได้เพียงปีละโดยเฉลี่ยจำนวน 350 คน คิดเป็นร้อยละ 11 ที่ได้รับสิทธิ์เข้าเรียนในแต่ละปี งบประมาณที่ได้รับโดยเฉลี่ยต่อหัวของนิสิตเป็นเงิน 18,571 บาท แต่ค่าใช้จ่ายมีอัตราส่วนเป็นร้อยละ 80 ของงบประมาณทั้งหมด จำนวนที่เหลือร้อยละ 20 เป็นการจัดการกิจกรรม เงินทุนแก่นิสิตและภาระในการใช้งานฉุกเฉิน

สรุปผลการศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาพบว่าคณะศิลปกรรมศาสตร์มีความก้าวหน้าด้านการกลยุทธ์การบริหารงบประมาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2551-2552 จึงเป็นเหตุให้มีงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรเพื่อศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกเพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 75 ในปีการศึกษา 2553 ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ดังนี้ ๑) แนวทางในการสำรวจผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อพัฒนาระบบการคัดเลือกผู้เรียนสร้างคุณภาพให้แก่หน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การวางแผนด้วยการมีคู่มือหรือการจัดทำแนวทางหลักสูตรเพื่อการประชาสัมพันธ์ให้ผู้เรียนได้รับทราบเกี่ยวกับหลักสูตร และการสอนเป็นแรงจูงใจในการเข้าเรียนได้ในอีกช่องทางหนึ่ง ๒) การดำเนินงานวิจัยประเภทการเปรียบเทียบผลงานควรกระทำอย่างต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์สาเหตุของความก้าวหน้าด้านการบริหาร การบริการการศึกษา การเงิน ฯลฯ วิเคราะห์ข้อดี ข้อเสียของกิจกรรมและผลกระทบของการดำเนินงานบางกิจกรรม เพื่อเป็นแนวทางพัฒนาเป็นต้นตอของการปฏิรูปการบริหารงานอย่างเป็นระบบ ๓) การวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรควรวิเคราะห์ร่วมกับผลกระทบและปัญหาจากข้อเด่นและข้อด้อยเสมอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

## Abstract

The purpose of this research was to study the administrative academic performance of Faculty of Fine Arts between year 2005-2009. The research methodology was a comparative study in administrative strategic planning between 5 years. It was qualitative research integrated beyond quantitative type of numeric data collected. The secondary data was collected from historical report of academic legend booklet and analyzing data by administrative theory of the higher education, the possessive sampling group was used by the survey form and drafted aspects for interviewing research tools. This group wear the participated person in 2005-2009 divided into variety of responsible area such as administrative department, accountant, academic services etc.

The descriptive statistic was selected to find the basic analyzed data from the value of mean, average and percentage in the specific areas . There was administrative group of dean was changed started in 2004. Moreover, the higher education in quality assurance was begun to practise. The amount of students enrolled were up to 3000 students. However, the Faculty of Fine Arts could provide then only 350 students In average. There was only 11 % were accepted due to the limitation of class room, equipment, insrtuctor and so on. The budget of each student was 18,571 bahts while the expenses up to 80% of overhead. The other 20% were support the higher education for the academic staffs and prepare for emgency expenses if needed.

In conclusion, the 5 years from year 2005-2009, The performance of the Faculty of Fine Arts was properly advanced especially after year 2008. The academic development was just started. There was 75% of academic staffs were supported to the PhD program enrollment. The researcher might recommend by the following aspects 1) the research survey might be developed to the electronic survey if possible. 2) the good governance require the continuous comparative of specific data for the best practise development program. 3) The best analysis from the dominant and abdominant aspect in administrative affair should be done in each academic year suitable for the higher education assurance.